

PLA ACTUACIÓ

ENTITAT:	FUNDACIÓ HORTA SUD
CIF:	G-46214490
NÚM. REGISTRE:	59 (v)
EXERCICI:	2026

DADES DE L'ENTITAT:

Domicili:	
Localitat:	Torrent
Codi Postal:	46900
Província:	València
Correu electrònic:	julio@fundaciohortasud.org
Telèfon:	961553227
Persona de contacte:	Julio Huerta Balastegui

1.- ACTIVITATS DE L'ENTITAT

ACTIVITAT 1

A) Identificació.

Denominació de l'activitat	ESCOLA D'ASSOCIACIONS
Tipus d'activitat	Pròpia
Identificació de l'activitat per sectors	Social- Educativa- Associacions
Lloc de desenrotllament de l'activitat	Comunitat Valenciana

Descripció detallada de l'activitat prevista.

Reforçar el teixit associatiu de l'Horta Sud a través de la formació, l'acompanyament i el suport continuat a les entitats, fomentant la sostenibilitat interna, el relleu generacional i el benestar de les persones que en formen part.

L'Escola d'Associacions és un espai estable de capacitat i acompanyament que impulsa el desenvolupament de les organitzacions locals com a agents de transformació social.

En el marc d'aquesta línia s'integra el **Projecte Benestar**, que posa un focus especial en la reactivació i el reforç de les associacions de persones majors, pilar fonamental de la cohesió social a la comarca.

Accions principals 2026

- Disseny i execució d'un nou **cicle formatiu anual** amb itineraris pràctics sobre gestió econòmica, lideratge, cures, digitalització, comunicació i relleu generacional.
- **Acompanyament sociocomunitari** a entitats: visites periòdiques, seguiment tècnic continu i suport en tràmits, convocatòries, justificacions o comunicació.
- Facilitació activa de la participació de les associacions en les formacions de l'Escola, amb assessorament abans i després de cada sessió per assegurar-ne l'aplicació pràctica.
- **Consolidació del Projecte Benestar**, amb una persona tècnica dedicada a l'acompanyament de les associacions de persones majors, la detecció de necessitats i el reforç organitzatiu.
- **Gestió d'una borsa de suport econòmic directe vinculada al Projecte Benestar**, per cobrir necessitats puntuals de les associacions de persones majors: dinamització d'activitats, petites reparacions, adquisició de materials essencials o iniciatives que fomenten la participació i el benestar.
- Centralització de **recursos formatius i tècnics** en la plataforma digital de la Fundació, amb materials i bones pràctiques accessibles.
- Coordinació amb **ajuntaments i entitats locals** per descentralitzar les activitats i ampliar l'abast territorial de l'Escola.

B) Recursos humans utilitzats en l'activitat.

Tipus	Número	Nre. hores / any
	Previst	Previst
Personal assalariat	2	3484
Personal amb contracte de servicis	2	1742
Personal voluntari	2	750

C) Beneficiaris o usuaris de l'activitat.

Tipus	Número
	Previst
Persones físiques	150.000
Persones jurídiques	150
Projectes sense quantificar beneficiaris	

D) Objectius i indicadors de realització de l'activitat.

Objectiu	Indicador	Quantificació
Millorar les capacitats de gestió, organització i lideratge de les associacions.	Núm. de sessions formatives realitzades	50
	Núm. d'entitats participants.	500
	Grau de satisfacció i utilitat declarat per les participants (percentatge escala de satisfacció).	Mitjana superior al 80%
Acompanyar de manera personalitzada les entitats en la seua activitat quotidiana i en els seus reptes de futur.	Núm. d'entitats assessorades	250
	Núm. de visites i consultes ateses.	250
	Valoració mitjana de l'acompanyament (escala de satisfacció)	Superior al 80%.
Reforçar la vida associativa i la resiliència comunitària, especialment en les associacions de persones majors afectades per la DANA	Núm. d'associacions de persones majors acompanyades.	20
	Grau de reactivació d'activitats (abans/després de l'acompanyament).	100%
	Núm. d'accions conjuntes o col·laboracions sorgides del projecte	10

ACTIVITAT 2

A) Identificació.

Denominació de l'activitat	SERÀ HORTA SUD Aliança associativa per als Objectius de l'Agenda Urbana 2030
Tipus d'activitat	Pròpia
Identificació de l'activitat per sectors	Social- Educativa
Lloc de desenvolupament de l'activitat	Horta Sud i Comunitat Valenciana

Descripció detallada de l'activitat prevista.

Promoure el desenvolupament sostenible de la comarca de l'Horta Sud mitjançant la implicació directa de la ciutadania, les associacions i les administracions locals, impulsant accions, coneixement i aliances que faciliten una transició ecològica, justa i participativa.

Serà Horta Sud 2030 és un programa comarcal d'acció, recerca i participació impulsat per la Fundació Horta Sud que adapta els **Objectius de Desenvolupament Sostenible (ODS)** de l'Agenda 2030 de Nacions Unides al context local.

Es concep com un **laboratori de sostenibilitat territorial**, on la comarca esdevé un territori pilot per a la innovació social i la transformació comunitària.

Accions principals 2026

- Publicació anual de l'informe **Signes vitals de l'Horta Sud**, amb dades i anàlisi sobre la realitat social i associativa del territori.
- Edició de la **revista Papers de l'Horta Sud**, com a espai de reflexió i pensament sobre sostenibilitat i transformació social.
- Impuls de **projectes col·laboratius** i campanyes que apropen els ODS i el treball de les entitats a la ciutadania.
- Consolidació d'**aliances territorials** amb universitats, administracions i empreses locals per reforçar la sostenibilitat i la participació.

B) Recursos humans utilitzats en l'activitat.

Tipus	Número	Nre. hores / any
	Previst	Previst
Personal assalariat	1	1742
Personal amb contracte de servicis		
Personal voluntari	2	871

C) Beneficiaris o usuaris de l'activitat.

Tipus	Número
	Previst
Persones físiques	
Persones jurídiques	
Projectes sense quantificar beneficiaris	x

D) Objectius i indicadors de realització de l'activitat.

Objectiu	Indicador	Quantificació
Generar i difondre coneixement sobre la realitat social i associativa del territori.	Publicació anual de l'informe Signes vitals de l'Horta Sud.	1
	Núm. de descàrregues, citacions o referències de l'informe en mitjans i documents públics.	250
Promoure la reflexió i el debat sobre sostenibilitat, associacionisme i transformació social.	Edició anual de la revista Papers de l'Horta Sud.	1
	Núm. d'articles, autories convidades o temes tractats.	15
	Núm. d'exemplars repartits	500
Impulsar projectes i campanyes que connecten els ODS amb la participació ciutadana i el treball de les entitats.	Núm. de projectes col·laboratius o campanyes impulsades	2
	Núm. d'entitats i persones participants	25
Consolidar aliances territorials per reforçar la sostenibilitat i la participació.	Núm. d'espais o xarxes territorials en què participa activament la Fundació	10
	Núm. de reunions o espais de coordinació interinstitucional mantinguts al llarg de l'any.	10
	Percentatge d'aliances que es mantenen o es renoven anualment.	Superior al 70%

ACTIVITAT 3

A) Identificació.

Denominació de l'activitat	TRANSFORMEM EN XARXA
Tipus d'activitat	Pròpia
Identificació de l'activitat per sectors	Social
Lloc de desenvolupament de l'activitat	Comunitat Valenciana

Descripció detallada de l'activitat prevista.

Impulsar la cooperació interassociativa i la **filantropia comunitària i de la confiança** mitjançant el suport econòmic a projectes col·lectius alineats amb els **Objectius de Desenvolupament Sostenible (ODS)**, fomentant la col·laboració entre **associacions i empreses compromeses amb el territori** per al desenvolupament sostenible i la cohesió social de l'Horta Sud.

Transformem en Xarxa consolida un model de col·laboració basat en la proximitat, la corresponsabilitat i el coneixement mutu entre els agents locals. La Fundació Horta Sud actua com a **pont de confiança i canalitzadora de recursos privats**, demostrant que la cooperació entre el teixit associatiu i el sector empresarial és una eina poderosa per generar impacte social i transformar la comarca des de baix.

Accions principals 2026

- Convocatòria anual **Transformem en Xarxa**, amb dotació econòmica per a projectes col·lectius vinculats als ODS.
- **Seguiment dels projectes** finançats per recollir-ne resultats, avaluar-ne l'impacte i garantir-ne la continuïtat en el temps.
- **Difusió pública** dels projectes seleccionats a través del web, xarxes, butlletins i mitjans de comunicació, destacant-ne l'impacte social i la contribució als ODS.
- **Reconeixement de les empreses col·laboradores** i difusió dels resultats com a exemple de compromís amb el territori.
- **Recerca de noves aliances i col·laboracions empresarials** per ampliar la base de donants i garantir la sostenibilitat de futures convocatòries.

B) Recursos humans utilitzats en l'activitat.

Tipus	Número	Nre. hores / any
	Previst	Previst
Personal assalariat	2	3484
Personal amb contracte de servicis		
Personal voluntari		

C) Beneficiaris o usuaris de l'activitat.

Tipus	Número
	Previst
Persones físiques	
Persones jurídiques	
Projectes sense quantificar beneficiaris	x

D) Objectius i indicadors de realització de l'activitat.

Objectiu	Indicador	Quantificació
Donar suport econòmic a projectes interassociatius vinculats als ODS i al desenvolupament comunitari.	Núm. de projectes presentats en la convocatòria anual.	Superior a 50
	Núm. de projectes seleccionats en la convocatòria anual.	Superior a 30
	Quantia total d'ajudes concedides (en euros).	200.000 €
	Percentatge de projectes alineats amb tres o més ODS	Superior al 50%
Implicar el teixit empresarial en la filantropia comunitària per generar impacte social compartit.	Núm. d'empreses col·laboradores o donants.	6
	Percentatge d'aportacions provinents del sector empresarial sobre el total mobilitzat.	Superior al 50%
Visibilitzar els projectes col·laboratius i el valor de la filantropia comunitària i de la confiança.	Núm. de continguts comunicatius (articles, vídeos, reportatges) elaborats sobre la convocatòria.	15
	Increment d'interaccions o abast digital dels continguts sobre <i>Transformem en Xarxa</i> .	+20%

ACTIVITAT 4

A) Identificació.

Denominació de l'activitat	ESPAI COMUNITARI I XARXA D'ENTITATS SOLIDÀRIES
Tipus d'activitat	Pròpia
Identificació de l'activitat per sectors	Associacions-Comunitat
Lloc de desenrotllament de l'activitat	Horta Sud/ Comunitat Valenciana

Descripció detallada de l'activitat prevista.

L'objectiu general és consolidar un **ecosistema comunitari de cooperació, aprenentatge i resiliència** a l'Horta Sud mitjançant la posada en marxa de l'Espai Comunitari de Benetússer, la dinamització de la **Xarxa d'Entitats Solidàries** i la generació de coneixement sobre la resposta col·lectiva a la DANA.

Aquesta línia integra infraestructures, aliances i recerca per **reforçar la capacitat col·lectiva d'afrontar emergències**, fomentar la **filantropia comunitària i de la confiança**, i consolidar la Fundació Horta Sud com a **referent en matèria comunitària i de gestió de crisis**, així com **agent mobilitzador de recursos** i pont entre el teixit associatiu, les empreses i la ciutadania.

Accions principals 2026

- **Seguiment del procés de rehabilitació de l'Espai Comunitari** i definició col·laborativa del model de gestió futura.
- **Posada en marxa progressiva** de l'espai com a centre de treball, formació i trobada per al teixit associatiu.
- **Creació, coordinació i dinamització** de la Xarxa d'Entitats Solidàries, amb accions formatives i protocols de resposta davant emergències.
- **Desenvolupament dels estudis** sobre la resposta a la DANA i el paper de la joventut, amb difusió pública dels resultats.
- **Consolidació d'aliances amb empreses i fundacions**, i captació de nous suports per garantir la sostenibilitat del projecte i ampliar-ne l'impacte comunitari.

B) Recursos humans utilitzats en l'activitat.

Tipus	Número	Nre. hores / any
	Previst	Previst
Personal assalariat	2	3484
Personal amb contracte de servicis	2	871
Personal voluntari	5	1500

C) Beneficiaris o usuaris de l'activitat.

Tipus	Número
	Previst
Persones físiques	150.000
Persones jurídiques	300
Projectes sense quantificar beneficiaris	

D) Objectius i indicadors de realització de l'activitat.

Objectiu	Indicador	Quantificació
Rehabilitar i activar l'Espai Comunitari com a infraestructura per a la cooperació i la resiliència local	Avanç de les obres de rehabilitació (% d'execució anual).	100%
	Núm. de sessions o tallers realitzats dins del procés de disseny col·laboratiu amb entitats i veïnat.	3
Crear i consolidar la Xarxa d'Entitats Solidàries com a espai estable de coordinació i suport mutu.	Núm. d'entitats adherides o participants en la xarxa.	10
	Núm. de trobades o sessions de treball realitzades per a la seua articulació.	3
	Redacció i validació del document fundacional o marc de funcionament de la xarxa.	Fet
Sistematitzar els aprenentatges de la DANA i generar coneixement útil per a futures actuacions.	Núm. d'universitats o equips de recerca implicats en els estudis.	3
	Grau d'avanç o finalització dels estudis promoguts (% d'execució o lliurament)	100%
	Núm. de jornades o canals de difusió dels resultats impulsats per la Fundació.	3
Enfortir les aliances amb empreses i fundacions per mobilitzar recursos i reforçar la filantropia comunitària.	Núm. d'empreses o fundacions col·laboradores implicades en el projecte.	Superior a 10
	Import total de finançament mobilitzat per al desenvolupament del projecte	500.000 €
	Increment anual del volum de recursos captats respecte a l'any anterior per al projecte.	25%

ACTIVITAT 5

A) Identificació.

Denominació de l'activitat	ALIANCES PER LA COMUNITAT
Tipus d'activitat	Pròpia
Identificació de l'activitat per sectors	Associacions- Comunitat
Lloc de desenvolupament de l'activitat	Comunitat Valenciana

Descripció detallada de l'activitat prevista.

La Fundació Horta Sud consolida amb aquesta línia un espai estable de **col·laboració i canalització de recursos** per a projectes comunitaris amb alt impacte social o cultural. A través d'**Aliances per la Comunitat**, la Fundació connecta persones, empreses i fundacions que volen contribuir al bé comú amb iniciatives arrelades al territori, com ara *Salvem les fotos* i altres projectes impulsats des de la ciutadania.

A més, aquesta línia inclou la **participació activa en el Programa de Fundaciones Comunitarias de la Asociación Española de Fundaciones (AEF)**, des d'on la Fundació aporta la seua experiència en filantropia comunitària i aprén d'altres models de cooperació territorial. D'aquesta manera, la Fundació Horta Sud reforça el seu paper com a **plataforma de confiança, articuladora de recursos i referent en la promoció de la filantropia comunitària i de la confiança**.

Accions principals 2026

- **Gestió i seguiment** de projectes singulars com *Salvem les fotos* i d'altres iniciatives d'interès comunitari.
- **Participació activa** al Programa de Fundaciones Comunitarias de la AEF, aportant experiència i compartint aprenentatges.
- **Captació i articulació de noves aliances** amb empreses, fundacions i entitats afins al model comunitari.
- **Difusió pública dels resultats i reconeixement** dels suports que els fan possibles.
- **Exploració de noves oportunitats de col·laboració i finançament compartit** amb altres fundacions i xarxes territorials.

B) Recursos humans utilitzats en l'activitat.

Tipus	Número	Nre. hores / any
	Previst	Previst
Personal assalariat	6,5	6968
Personal amb contracte de servicis	1	750
Personal voluntari	2	870

C) Beneficiaris o usuaris de l'activitat.

Tipus	Número
-------	--------

	Previst
Persones físiques	
Persones jurídiques	
Projectes sense quantificar beneficiaris	x

D) Objectius i indicadors de realització de l'activitat.

Objectiu	Indicador	Quantificació
Consolidar la Fundació Horta Sud com a pont estable entre donants i projectes comunitaris	Núm. de donants (empreses, fundacions o particulars) que canalitzen recursos a través de la Fundació.	+50
	Percentatge de donants recurrents respecte al total anual.	+15%
Facilitar la connexió entre recursos privats i projectes amb impacte social o cultural al territori	. Núm. de aliances o col·laboracions noves establides durant l'any	10
	Núm. de projectes actius finançats o cofinançats a través d' <i>Aliances per la Comunitat</i> .	10
	Import total de recursos canalitzats cap a aquestes iniciatives (en euros).	50.000 €
Reforçar la confiança i la transparència com a base del model de filantropia comunitària.	Núm. d'informes o memòries de resultats compartits amb donants i entitats.	3
	Increment anual del volum de fons recurrents o compromesos a llarg termini.	+10%

ACTIVITAT 6

A) Identificació.

Denominació de l'activitat	ESTRUCTURA, RELACIONS INSTITUCIONALS I GESTIÓ PATRIMONIAL
Tipus d'activitat	Pròpia
Identificació de l'activitat per sectors	Social
Lloc de desenvolupament de l'activitat	Comunitat Valenciana

Descripció detallada de l'activitat prevista.

Aquesta línia assegura el **sosteniment organitzatiu, la projecció institucional i la gestió responsable del patrimoni** de la Fundació Horta Sud. Inclou totes les accions destinades a garantir l'estabilitat de l'equip tècnic, la transparència econòmica i el correcte funcionament dels processos interns, així com la participació activa de la Fundació en espais de representació i cooperació amb altres institucions i xarxes. També contempla la **gestió, manteniment i posada en valor del patrimoni fundacional**, com a recurs estratègic per a la sostenibilitat econòmica i el reforç del model de fundació comunitària.

Aquesta línia actua, en definitiva, com el **marc estructural que permet el desenvolupament de tots els programes i projectes** de la Fundació.

Accions principals 2026

- **Manteniment i seguiment del pla de treball intern** de l'equip tècnic i de les àrees de gestió.
- **Participació en xarxes i espais institucionals** de l'àmbit fundacional, associatiu i territorial.
- **Impuls de noves col·laboracions estratègiques** amb entitats públiques i privades.
- **Gestió i posada en valor del patrimoni fundacional**, incloent manteniment, rehabilitació i optimització d'espais.
- **Millora dels processos de gestió econòmica, administrativa i comunicativa** per garantir transparència i eficiència.

B) Recursos humans utilitzats en l'activitat.

Tipus	Número	Nre. hores / any
	Previst	Previst
Personal assalariat	2	3484
Personal amb contracte de servicis	2	750
Personal voluntari	1	870

C) Beneficiaris o usuaris de l'activitat.

Tipus	Número
	Previst

Persones físiques	
Persones jurídiques	
Projectes sense quantificar beneficiaris	x

D) Objectius i indicadors de realització de l'activitat.

Objectiu	Indicador	Quantificació
Garantir el funcionament estable i eficient de l'equip i els processos interns.	Grau d'execució pressupostària anual (%)	+85%
	Grau de compliment del pla de treball intern (% d'activitats realitzades).	80%
Reforçar la presència i les relacions institucionals de la Fundació en xarxes, administracions i espais de representació	Núm. de participacions actives en espais o xarxes institucionals.	100
	Núm. de convenis o acords de col·laboració formalitzats amb altres entitats o administracions	20
	Núm. de comunicacions públiques o presències mediàtiques vinculades a la tasca institucional de la Fundació.	+100
Gestionar de manera eficient i transparent el patrimoni fundacional, afavorint la seua sostenibilitat i rendiment social.	NA	NA

2.- PREVISIÓ DE RECURSOS ECONÒMICS A UTILITZAR PER L'ENTITAT

GASTOS / INVERSIONS	Activitat 1	Activitat 2	Activitat 3	Activitat 4	Activitat 5	Activitat 6	Total activitats	No imputats a activitats	TOTAL
							0		0
Gastos per ajudes i altres							0		0
a) Ajudes monetàries	50000		200000		100000		350000		350000
b) Ajudes no monetàries							0		0
c) Gastos per a col·laboracions i òrgans de govern							0		0
Variació d'existències de productes acabats i en curs de fabricació							0		0
Aprovisionaments							0		0
Gastos de personal	63.299	66.698	63.299	59.557	105.749	60.957	419559		419559
Altres gastos d'explotació	50.000	10.000	15.000	50.000	5.000	10.000	140000		140000
Amortització de l'immobilitzat							0		0
Deteriorament i resultat per alienació d'immobilitzat							0		0
Gastos financers							0		0
Variacions de valor raonable en instruments financers							0		0
Diferències de canvi							0		0
Deteriorament i resultat per alienacions d'instruments financers							0		0
Impostos sobre beneficis	0	0	0	0	0		0	0	0
Subtotal gastos	163299	76698	278299	109557	210749	70957	909559	0	909559
Adquisicions d'immobilitzat (excepte béns de patrimoni històric)	0	0	0	500.000	0		500000	0	500000
Adquisicions de béns de patrimoni històric	0	0	0	0	0		0	0	0
Cancel·lació de deute no comercial	0	0	0	0	0		0	0	0
Subtotal inversions	0	0	0	0	0		0	0	500000
TOTAL RECURSOS UTILITZATS	163299	76698	278299	109557	210749	70957	909559	0	1409559

3.- PREVISIÓ DE RECURSOS ECONÒMICS A OBTINDRE PER L'ENTITAT

3.1) Previsió d'ingressos a obtenir per l'entitat

INGRESSOS	Import total
Rendes i altres ingressos derivats del patrimoni	78.874 €
Vendes i prestacions de servicis de les activitats pròpies	50.000 €
Ingressos ordinaris de les activitats mercantils	0 €
Subvencions del sector públic	300.000 €
Aportacions privades	960.000 €
Altres tipus d'ingressos	20.000 €
TOTAL INGRESSOS PREVISTOS	1.408.874 €

3.2) Previsió d'altres recursos econòmics a obtenir per l'entitat

ALTRES RECURSOS	Import total
Deutes contrets	0
Altres obligacions financeres assumides	0
TOTAL ALTRES RECURSOS PREVISTOS	0